

## المستخلص

الموازنة التعاقدية كنموذج مقترح للموازنة العامة في المملكة العربية السعودية:  
دراسة حالة استكشافية

إعداد: أريج أحمد الزهراني إشراف: د. طارق بن حسن كوشك

هدفت هذه الدراسة بشكلٍ رئيسٍ إلى التعرف على ما إذا كانت الموازنة التعاقدية هي النموذج الأكثر ملاءمةً لبيئة المملكة العربية السعودية. لتحقيق هذا الهدف تبنت الدراسة المنهج التحليلي وتحديدًا دراسة حالة استكشافية من خلال تصميم نموذج مقترح للموازنة التعاقدية، وإجراء المقابلات الشخصية قبل وبعد تصميم النموذج مع المسؤولين في إدارة الميزانية وإدارة الشؤون الإدارية والمالية في الجهات الحكومية. بلغ عدد المقابلات التي تم إجراؤها (٣٨) مقابلة. توصلت الدراسة إلى عددٍ من النتائج، ولعلّ من أهمها ما يلي: (١) يعتبر نموذج الموازنة التعاقدية المقترح أكثر ملاءمةً لبيئة المملكة العربية السعودية من نموذج موازنة البنود، ويمكن تنفيذه إذا تمت معالجة كافة التحديات التي تحول دون ذلك، مثل: ضعف تأهيل الموارد البشرية، وقصور الأنظمة الحالية. (٢) يحقق نموذج الموازنة التعاقدية المقترح عددًا من المزايا للقطاع العام السعودي، مثل: تحسين أداء ومخرجات الأجهزة والإدارات الحكومية، ورفع كفاءة الانفاق العام وتقليل الهدر المالي. كما قدمت الدراسة عددًا من التوصيات بناءً على النتائج، أبرزها ما يلي: (١) تطبيق نموذج الموازنة التعاقدية في المملكة العربية السعودية. (٢) دراسة الهياكل التنظيمية الحالية لكافة القطاعات العامة السعودية لوضع السلسلة التعاقدية الملائمة لكل قطاع.

# **Abstract**

## **Contract budgeting as a Suggested Model for the Budget of Saudi Arabia: An Exploratory Case study**

**By: Areej A. Alzahrani**

**Advisor: Dr.Tariq H. Koshak**

This thesis aims to identify the suitability of contract budgeting as a budget model for the environment of Saudi Arabia. To achieve this aim, a qualitative approach was adopted in general and exploratory case study in particular by designing a suggested model for the contract budgeting. The method used was open-ended question interviews with employees of budget, administrative and financial departments in governmental institutions. The number of the interviews is (38). The thesis concluded to a number of results, the most important were as following: 1) the suggested model of contract budgeting is more suitable for applying in the environment of Saudi Arabia than the current used one only if all the obstacles were handled appropriately for example: unqualified human resource qualifications, and the inadequacy of existing legislations. 2) The suggested model has advantages Such as improving the performance and productivity of government institutions, increase the efficiency of public spending and reduce financial waste. Finally, the researcher recommended applying the contract budgeting in Saudi Arabia. Also, revise the current organizational structures of all Saudi public sectors to establish the appropriate contractual hire chain for each sector.